



Assemblea Ordinaria dei Soci - Aprile 2026

RELAZIONE DELLA PRESIDENTE AL RENDICONTO 2025

Ill.mo Sig. Ministro,

Care Socie e Cari Soci,

mi rivolgo a Voi con grande senso di responsabilità e profondo orgoglio in questa mia prima Assemblea come Presidente della Cassa Mutua MASAF.

Ricordo anche ai nuovi Soci che la Cassa Mutua è stata eretta in Ente Morale nel 1960 con Decreto del Presidente della Repubblica. La Cassa Mutua MASAF è l'istituzione dedicata alla previdenza, al credito etico e all'assistenza del personale dipendente del Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste e degli Enti ad esso collegati. **Operiamo da oltre 60 anni senza scopo di lucro, ispirandoci ai valori della solidarietà e della mutualità.**

La “Mutua” è amministrata dal **Consiglio di Amministrazione** composto da sette Consiglieri, di cui cinque eletti dall'Assemblea dei Soci a scrutinio segreto ed a maggioranza di voti **e due nominati dal Ministro dell'Agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste tra i Soci Ordinari.**

Sono stata nominata in data 5 maggio 2025, dal Ministro, quale componente del Consiglio di Amministrazione della Cassa Mutua; successivamente in data 7 maggio 2025 il C.d.A. mi ha votato all'unanimità come nuovo Presidente della Cassa Mutua.

Desidero per prima cosa esprimere un sincero ringraziamento alla Presidente uscente, Dott.ssa Alessandra Stefani, per il lavoro svolto e per aver garantito una transizione ordinata, serena e nel segno della continuità istituzionale.

Il 2025 è stato un anno straordinariamente complesso, caratterizzato da un'altissima domanda di servizi mutualistici, da un contesto economico mutevole e, insieme, da un processo di rinnovamento tecnologico profondo, oggi finalmente compiuto.

Questa Assemblea rappresenta non soltanto un adempimento statutario, ma un momento di restituzione e di condivisione: racconta il senso delle scelte compiute, il valore della mutualità e il lavoro svolto a beneficio dei Soci.

Al 31 dicembre 2025, i Soci attivi sono **4.512**. Il dato, stabile rispetto al triennio precedente, è influenzato da una ripresa significativa delle adesioni: **171 nuovi Soci nel solo 2025**, una conferma

della crescente attrattività dell'Ente confermata in queste prime settimane del 2026 in cui abbiamo già accolto **69 nuovi Soci**.

La nostra composizione riflette l'ampiezza del comparto:

- Carabinieri Forestali: rappresentano buona parte nostra base associativa con 2.758 iscritti
- Personale MASAF: un presidio storico di 312 Soci.
- Enti Vigilati e in Convenzione: una rete che include CREA (242), Ministero Difesa OTI (464), AGEA (107) e altri comparti istituzionali.

Presenza Territoriale: siamo presenti in ogni regione d'Italia, con il nucleo più numeroso nel Lazio (1.301 soci), seguito da Campania, Puglia e Calabria

Il dato che prima di tutti certifica il grande lavoro svolto è l'**Avanzo di Esercizio: € 92.834,50**. È un risultato imponente se confrontato con il sostanziale pareggio del 2024. Abbiamo moltiplicato la capacità di generare valore, non per fare profitto, ma per alimentare le **Riserve Previdenziali**.

Un utile reale, figlio di una gestione prudente dell'intero patrimonio. In questo contesto, **i nostri investimenti mobiliari hanno fatto registrare risultati d'eccellenza, permettendoci di consolidare plusvalenze significative** che, insieme alla definitiva messa a reddito dell'immobile di Via Piemonte, rappresentano la garanzia della nostra forza finanziaria.

Sempre nell'ottica della massima tutela, abbiamo recentemente avviato una manovra di diversificazione, spostando circa il **14%** del nostro portafoglio verso strumenti a **Capitale Garantito**. È la nostra risposta concreta alla volatilità dei mercati: trasformare l'incertezza in sicurezza.

Nel 2025 abbiamo gestito 260 liquidazioni per un totale di **€ 2.150.852,48**, di cui in dettaglio:

- N° dimissioni anno 2025: 32 (importo erogato per dimissioni: € 135.458,55);
- N° pensionamenti anno 2025: 209 (importo erogato per pensionamento: € 1.910.425,83);
- N° pensionamenti a domanda anno 2025: 11 (importo erogato per pensionamento a domanda: € 98.493,20);
- N° dimissioni dall'impiego anno 2025: 6 (importo erogato per dimissioni dall'impiego: € 28.252,36);

Voglio che l'Assemblea rifletta su un numero che ci rende unici: dei circa 2 milioni erogati ai Soci pensionati, ben **€ 507.357,81 sono indennità a fondo perduto** erogate dalla Cassa come premi di anzianità. Mezzo milione di euro che l'Ente ha "donato" ai colleghi che hanno lasciato il servizio, un atto di solidarietà pura che nessun istituto bancario potrebbe mai eguagliare.

Nel 2025 la Cassa Mutua ha svolto una intensa attività mutualistica, rispondendo in modo concreto e tempestivo ai bisogni dei Soci.

Abbiamo risposto a una domanda di prestiti record: **385 prestiti erogati** per un volume totale di € **4.365.116,34**, con un aumento dei proventi rispetto al 2024 di oltre 113.000€. Il picco è stato registrato nel **mese di aprile**, con **oltre 1 milione di euro erogati**, un valore mai registrato prima, sostenuto anche dall'innalzamento del prestito Sprint a **7.000 euro** e dalla revisione dei piani di ammortamento. La suddivisione evidenzia la nostra capacità di rispondere a ogni tipo di esigenza:

- **Prestiti Ordinari:** 183 erogazioni per € 2.050.249,16;
- **Prestiti Speciali** (grandi progetti): 92 erogazioni per € 1.869.969,21;
- **Prestiti Sprint** (velocità e urgenza): 110 erogazioni per € 444.897,97.

I Soci hanno scelto la Cassa perché siamo stati estremamente competitivi rispetto ai tassi di mercato.

La Cassa ha poi erogato **153 contributi** per un totale di € **50.950,00**:

- **138 contributi per decesso genitore** → € 40.200
- **4 contributi per decesso coniuge** → € 4.000
- **2 contributi per decesso figlio** → € 2.000
- **6 contributi allo studio universitario** → € 4.400
- **3 richieste di sovvenzione** → abbiamo accolto le istanze più critiche con interventi mirati, seguendo il nostro stile del "silenzio aiuto".

La Cassa Mutua MASAF resta un Ente vicino, discreto e concreto.

La nostra missione è essere presenti nei momenti più difficili delle famiglie dei Soci, ed è ciò che abbiamo fatto sempre, senza clamore, con quello spirito di “silenzio aiuto” che ci contraddistingue.

Solidarietà però non significa lassismo: grazie a un monitoraggio rigoroso, abbiamo ridotto il contenzioso legale e messo a bilancio i recuperi dei debitori sotto la voce spese legali. Recuperare i soldi dai morosi è la prima forma di rispetto verso i Soci onesti.

Nel 2025 è stato approvato:

- il nuovo **Regolamento della quota sociale annuale** (art. 6.2 dello Statuto);
- la nuova articolazione della quota CIA: **25, 50, 75, 100 euro**.

Una misura moderna, un atto di responsabilità collettiva e un segno di fiducia reciproca.

Nel giugno 2025 la Cassa ha subito un tentativo di attacco informatico su un flusso di dati. Grazie all'efficienza dei controlli interni e alla tempestività del Direttore e della Gestione, **nessun danno è stato arrecato**.

Da quell'evento è nata una vera **rivoluzione digitale**:

- installazione di **nuovi server** negli spazi ministeriali;
- aggiornamento completo della rete informatica;
- adozione di **account ministeriali @masaf.gov.it**;
- allineamento ai protocolli **NIS2**, oggi lo standard più elevato in Europa;

- collaborazione costante con la NT ministeriale e con la ditta del nuovo gestionale.

Dopo aver superato alcuni problemi tecnici di accesso dalla rete interna ministeriale - ora felicemente risolti per tutti i Soci (*un ringraziamento va ai servizi informatici del Ministero per la collaborazione nello sblocco dei nodi tecnici*) - il nostro nuovo portale istituzionale è pienamente operativo: www.cassamutuamasaf.it. Un sito moderno, accessibile da smartphone (da cui transita il 71% del nostro traffico), con un'Area Riservata che vi permetterà a breve di controllare i vostri risparmi in tempo reale.

Come anticipato abbiamo sbloccato la rendita dell'immobile di **Via Piemonte** (locata ad AssoVetro). Il bene è stato ristrutturato con rispetto dei vincoli architettonici, riportato a pieno valore e ora genera una rendita stabile, già contabilizzata nel 2025.

Abbiamo lavorato per moltiplicare i vantaggi dell'essere Soci, siglando convenzioni con partner di eccellenza, suddivisi per aree di bisogno:

- Diagnostica e Salute: Artemisia Lab, Cerba Healthcare;
- Ottica: Fielmann, Milleocchiali;
- Viaggi e Trasporti: Grimaldi Lines, Traghettilines, Best Western Hotels;
- Benessere: QC Terme e numerosi centri estetici convenzionati.

Un grazie di cuore per il grande lavoro svolto va al Vicepresidente Massimo Giancesini, al Consiglio, al Direttore Gabriele Pettorelli, ai Revisori presieduti dal Dott. Riccardo Meo, al Collegio dei Probiviri con la Presidenza di Annalisa Scarsella, ai Fiduciari, alla Segreteria di cui apprezziamo tutti la grande passione con cui accompagna i Soci a tutti i nostri servizi.

Oggi, ai Soci presenti, distribuiremo i **nuovi gadget** con il nostro logo che ritrovate come filo conduttore di tutta la nostra comunicazione istituzionale: portateli con Voi come simbolo di un sodalizio che vi appartiene.

La nostra Cassa Mutua è solida, forte e proiettata verso il futuro.

Approviamo insieme questo Bilancio non solo come documento contabile, ma come **bilancio di responsabilità, fiducia e crescita collettiva**.

Roma, 28 aprile 2026

La Presidente
Dott.ssa Eleonora Iacovoni